



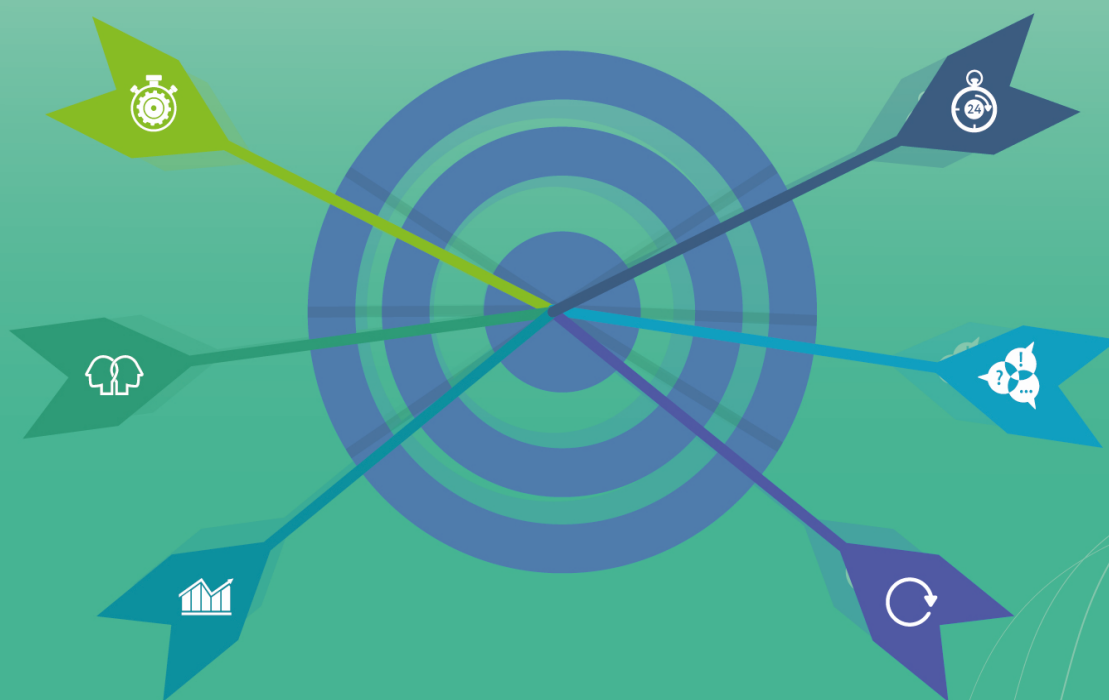
DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ÉCONOMIE



PLAN D' ACTIONS STRATÉGIQUES

2021

RAPPORT BILAN



Février 2022

Au Cœur de l'Économie

Sommaire

INTRODUCTION	2
1. AU TITRE DES PREVISIONS, DES POLITIQUES ET DES STATISTIQUES ECONOMIQUES	3
1.1 Le suivi de la conjoncture économique et financière	3
1.2 Les prévisions macroéconomiques	3
1.3 Le suivi du Programme Economique et Financier (PEF)	4
1.4 Les finances publiques	4
1.5 La gestion des données et des publications	4
2. AU TITRE DES ETUDES STRATEGIQUES, DE DEVELOPPEMENT ET DES PROJETS	4
2.1 La réalisation d'études économiques	4
2.2 Le suivi des politiques et stratégies sectorielles	5
2.3 La promotion économique	6
3. AU TITRE DES AFFAIRES ECONOMIQUES REGIONALES	7
3.1 La surveillance multilatérale	7
3.2 Les politiques et stratégies d'intégration régionale	8
3.3 Le suivi des programmes et projets communautaires	8
3.4 Le Suivi des réformes et des activités des organisations communautaires	9
4. AU TITRE DE LA PROMOTION ET DE LA COOPERATION ECONOMIQUE INTERNATIONALE	9
4.1 La coopération économique multilatérale	9
4.2 Les activités relatives aux Services de Promotion Economique (SPEE)	9
4.3 La Coopération Bilatérale	9
4.4 L'amélioration de l'environnement des affaires	10
5 AU TITRE DE LA MODERNISATION DE LA DIRECTION GENERALE DE L'ECONOMIE	10
5.1 L'obtention du certificat ISO 9001 Version 2015	10
5.2 La conception des applications métiers	10
5.3 La conception et la validation du Schéma Directeur Informatique	11
DIFFICULTES RENCONTREES	11
CONCLUSION	12

INTRODUCTION

Le présent rapport retrace les principales réalisations et résultats obtenus, par la Direction Générale de l'Economie dans le cadre de ses activités au titre de l'année 2021.

Pour rappel, les missions de la Direction Générale de l'Economie (DGE) sont définies par **le décret n°2016-600 du 03 août 2016** portant organisation du Ministère auprès du Premier Ministre chargé de l'Economie et des Finances et l'arrêté **n°409/MPMEF/DGE du 25 novembre 2016** portant organisation de la Direction Générale de l'Economie.

Conformément à ces textes, la DGE coordonne la conception, le suivi et l'évaluation de la politique économique et financière de l'Etat dans toutes ses composantes pour le compte du Ministère de l'Economie et des Finances. Ces missions sont portées dans l'opérationnel par quatre (04) Directions Centrales, et six (06) Services Rattachés. Ce sont :

- **au titre des Directions Centrales**
 - La Direction des Etudes Stratégiques, de Développement et des Projets (DESDP) ;
 - La Direction des Prévisions, des Politiques et des Statistiques Economiques (DPPSE) ;
 - La Direction des Affaires Economiques Régionales (DAFER) ;
 - La Direction de la Promotion et de la Coopération Economique Internationale (DPCEI).
- **au titre des Services Rattachés**
 - Le Service des Ressources Humaines et des Moyens Généraux (SRHMG) ;
 - Le Service Informatique et Maintenance (SIM) ;
 - Le Service de la Communication et de la Documentation (SCD) ;
 - Le Service de la Qualité et de la Normalisation (SQN) ;
 - Le Service des Affaires Juridiques et de la Réglementation Economique (SAJRE) ;
 - Le Service du Suivi du Développement du Secteur Public et Parapublic (SSDSPP).

Pour les activités réalisées au cours de l'année 2021, une présentation succincte est faite selon les quatre grands domaines d'intervention de la DGE auxquels sera joint celui de la modernisation de ses procédures.

1. au titre des prévisions, des politiques et des statistiques économiques ;
2. au titre des études stratégiques, de développement et des projets ;
3. au titre de la promotion et de la coopération économique internationale ;
4. au titre des affaires économiques régionales ;
5. au titre de la modernisation de la DGE.

Toutefois, il convient de relever certaines difficultés qui ont pu être rencontrées au cours de la mise en œuvre des activités.

1. AU TITRE DES PREVISIONS, DES POLITIQUES ET DES STATISTIQUES ECONOMIQUES

Les activités réalisées peuvent être présentées dans les rubriques suivantes : le suivi de la conjoncture économique et financière, les prévisions macroéconomiques, le suivi du programme économique et financier (PEF), les finances publiques, la gestion des données et des publications.

1.1 Le suivi de la conjoncture économique et financière

Les réalisations relatives au suivi de la conjoncture économique et financière sont :

- l'élaboration et la publication régulière des flashes de conjoncture et des notes sur la situation économique et financière ;
- Une enquête de conjoncture a été réalisée auprès du secteur bancaire et concerne les données à fin septembre 2021. Celle concernant le secteur de l'hébergement a également été réalisée.
- Une enquête auprès du secteur du transport routier a été réalisée avec les données du deuxième trimestre et le rapport finalisé.
- la production du « tableau résumé de l'économie » et les « indicateurs conjoncturels » ;
- la production des notes hebdomadaires sur l'évolution des indices boursiers sur le marché national et international, ainsi que sur le marché des matières premières ;
- le renforcement des capacités des agents sur les nomenclatures d'activités et de produits, et la mise en place d'indicateurs infra annuels

1.2 Les prévisions macroéconomiques

Les réalisations relatives aux prévisions macroéconomiques sont :

- Le cadrage macroéconomique 2019-2025 et la note y afférente ont été actualisés le 23 septembre 2021, sur la base des données à fin juin 2021
- la production régulière du cadrage macroéconomique et la note y relative (deux cadrages par année) sur la base des données récentes collectées et mettant en relief les taux de croissance prévisionnel du PIB, grâce à l'utilisation du modèle BUDGECO ;
- les analyses d'impacts des agrégats macroéconomiques à l'aide du Modèle MEGC et des outils de prévisions dans le cadre de l'analyse des risques budgétaires ;
- la construction du modèle de prévision du PIB trimestriel et la formation des agents pour la prise en main du modèle;
- la construction et l'implémentation d'un modèle macro-économétrique qui servira à la réalisation des prévisions et des simulations macroéconomiques à l'effet de faciliter la préparation budgétaire pluriannuelle. Son implémentation est terminée et doit faire l'objet d'affinement. Les travaux de développement du modèle n'ont pu s'achever par manque de financement.
- la réalisation d'étude d'impact sur des événements conjoncturels
- Le Rapport Economique et Financier (REF) 2022 a été produit ;

1.3 Le suivi du Programme Economique et Financier (PEF)

Les réalisations relatives au suivi du PEF sont :

- la tenue des réunions périodiques de la Cellule Technique de suivi du Programme Economique et Financier dans le cadre des travaux relevant de leurs missions ;
- la production et la transmission régulière des documents et tableaux statistiques requis dans le cadre du PEF ;
- l'organisation de la revue annuelle du PEF conclu avec le FMI.

1.4 Les finances publiques

- Les TOFE mensuels de janvier 2021 à octobre 2021 ont été régulièrement produits.
- Le TOFE selon le MSFP (2001/2014) de l'Administration Centrale Budgétaires, des EPN, des Collectivités et des Caisses de sécurité ont été élaborés.

1.5 La gestion des données et des publications

- L'extension du champ de la base de données à des secteurs non pris en compte est une activité continue. Les lignes sont passées de 6542 à 7067 actuellement.
- Les capacités des acteurs en sécurité informatique et base des données ont été renforcées lors d'un atelier, du 27 au 31 décembre 2021, à YAMOOUSSOUKRO.
- Le site internet de DPPSE (www.dppse.ci) a été restructuré et mis à jour également, avec la prise en compte des publications de la Direction.

2. AU TITRE DES ETUDES STRATEGIQUES, DE DEVELOPPEMENT ET DES PROJETS

Les réalisations qui ont pu être effectuées portent sur les matières suivantes : les études économiques et sociales, les politiques et stratégies sectorielles, la promotion économique des Régions de la Côte d'Ivoire.

2.1 La réalisation d'études économiques et sociales

Les études programmées en 2021 sont au nombre de (02) et une ancienne réalisée en 2020 qui devrait faire l'objet de restitution. Il s'agit de :

- 1- Réaliser une étude sur l'environnement des affaires et croissance économique en Côte d'Ivoire : le rôle des facteurs institutionnels et de la gouvernance
Les termes de références de l'étude portant sur l'importance de l'environnement des affaires dans le maintien des performances de croissance économique en Côte d'Ivoire sont élaborés. Le protocole de recherche est élaboré et l'intitulé de l'étude est reformulée comme suit « Réaliser une étude sur l'environnement des affaires et croissance économique en Côte d'Ivoire : le rôle des facteurs institutionnels et de la gouvernance ». A ce jour, le rapport préliminaire a été élaboré et soumis aux observations de la hiérarchie
- 2- Restituer les résultats de l'étude sur la croissance et la création d'emplois en Côte d'Ivoire

Le rapport provisoire de l'étude sur la structure des prix et chaînes de valeurs de l'anacarde en Côte d'Ivoire a été présenté au CVE-DGE, le 23 décembre 2021. A ce jour, la prise en compte des observations du Comité de Validation des Etudes de la Direction Générale de l'Economie (CVE-DGE) est en cours de réalisation

3- Finaliser et restituer l'étude sur la structure des prix et chaînes de valeurs de l'anacarde en Côte d'Ivoire

Un premier draft du rapport de l'étude sur la croissance et l'emploi en Côte d'Ivoire a été produit. Ce premier draft a fait l'objet d'une présentation devant le CVE-DGE le 30 décembre 2021. Les observations recueillies lors de cette présentation sont en cours d'intégration

2.2 Le suivi des politiques et stratégies sectorielles

- L'analyse comparative du développement du secteur bancaire ivoirien a été faite avec ceux du Maroc, du Kenya et de l'Afrique du Sud. Le « *Rapport sur le développement du secteur bancaire en Côte d'Ivoire : niveau de développement comparé et stabilité financière du secteur* » est disponible.
- Les données consolidées sur le crédit bancaire ont fait l'objet de traitement et d'analyse en vue de produire la note relative à l'octroi de crédit par les banques.
- Une note d'analyse sur l'évolution des Systèmes Financiers et décentralisés (SFD) a été produite.

Les autres activités de suivi des secteurs ont porté essentiellement sur la collecte des documents de stratégie à l'effet de leur analyse. Ainsi, les documents de politique ci-dessous ont été collectés :

- les documents de politiques et stratégies de développement du commerce extérieur en Côte d'Ivoire ont été identifiés et rendus disponibles ;
- les documents de politiques et stratégies de développement de l'habitat et logement ont été collectés et classés en fichier ;
- les documents élaborés pour la mise en œuvre du mécanisme de la REDD+ dont le Programme de Réduction des Emissions du Parc National de Taï (PRE), le Projet d'Investissement Forestier (PIF) et la Stratégie nationale REDD+ ont été collectés.
- Des notes synthèses (diagnostic, vision et orientations stratégiques, pertinence et cohérence) relatives à ces documents de politiques sectorielles ont été élaborées.
- des notes de suivi de la dynamique des secteurs ont été élaborées.

La DGE est également chargée de faire le suivi de la dynamique des secteurs public et parapublic et de la législation des secteurs économiques.

- EN 2021, l'élaboration de rapports et notes de suivi du Développement du Secteur Public et Parapublic a porté sur :
 - ✓ Le rapport d'analyse sur les entreprises du portefeuille de l'Etat ainsi que sa synthèse ;
 - ✓ Le rapport de suivi des entreprises du portefeuille de l'Etat ;

- ✓ Le rapport de suivi des contrats de performance signé entre l'Etat et les entreprises publiques ;
- ✓ Deux notes semestrielles sur la mise en œuvre des contrats PPP ;
- ✓ Deux notes semestrielles sur la situation des banques publiques et des établissements financiers ;
- ✓ Les fiches techniques des entreprises suivies dans le cadre du Programme Economique et Financier, au nombre de huit (8).
- Dans le cadre du suivi de la législation en matière économique aux plans national, sous-régional, régional et international, les activités suivantes ont été réalisées :
 - ✓ La constitution d'un répertoire des professions réglementées en Côte d'Ivoire. Il retrace une cartographie des différentes professions réglementées par secteur d'activités. A ce jour, ce répertoire compte 98 textes.
 - ✓ L'élaboration d'une note thématique sur les travaux en cours de la CNUDCI sur le commerce électronique ;
 - ✓ L'élaboration d'une note thématique sur le mécanisme de règlement des différends institué par l'Accord portant création de la ZLECAF ;
 - ✓ L'élaboration d'une note de suivi disponible ;
 - ✓ L'élaboration de 04 notes sur l'activité normative nationale et un répertoire des textes pris en Conseil des Ministres ;
 - ✓ L'élaboration d'un répertoire des textes nationaux de transposition et d'application des textes communautaires de l'UEMOA et l'élaboration une note technique y afférent.

2.3 La promotion économique de la Côte d'ivoire

- Les supports de promotion de l'économie

Dans le cadre de la promotion de l'économie ivoirienne, le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) a renoué avec l'élaboration et la publication de l'ouvrage « La Côte d'Ivoire en Chiffres » (CIC). Ce document de statistiques nationales présentant les réalisations de la Côte d'Ivoire dans les différents secteurs d'activités sur une période donnée, connaît du succès auprès du grand public et des opérateurs économiques. Deux (02) éditions ont été produites respectivement en 2016 et 2019. L'édition 2019, élaborée en 2021, a fait l'objet d'une actualisation pour tenir compte du rebasage. Pour répondre au besoin de modernisation du pilotage de l'économie de la Côte d'Ivoire, les prochaines éditions feront l'objet de dématérialisation avant sa diffusion.

Cette dématérialisation s'est concrétisée par la mise en place du système d'information et de production de données au titre du projet Système national de publication de l'information socio-économique en Côte d'Ivoire, dénommé « La Côte d'Ivoire en Chiffres » (CIC) dont les travaux en 2021 se résument comme suit :

- les activités de conception et de développement de la plate-forme web, entamées depuis 2020 se sont poursuivies en 2021 et sont réalisées à hauteur de 50 à 60% pour tenir compte du nombre de structures qui est passé de vingt-cinq (25) initialement à cinquante-une (51) ;

- l'arrêté portant création, attributions, composition et fonctionnement de l'Equipe Projet a été élaboré et signé par Monsieur le Ministre de l'Economie et des Finances le 05 octobre 2021 ;
- le cabinet d'assistance technique et d'accompagnement a été recruté en novembre 2021 avec la collaboration et l'accord de la Direction Générale des Marchés Publics ;
- une réunion de cadrage pour la conduite de l'audit a été tenue, le jeudi 25 novembre 2021, entre le Secrétariat de l'Equipe Projet et le cabinet d'assistance technique et d'accompagnement ;
- l'Equipe projet a tenu sa première réunion élargie au cabinet d'assistance recruté, le 10 décembre 2021 ;
- des séances de travail avec les Points Focaux portant sur « l'Audit du système actuel de collecte, de traitement et de production des données de la CIC » ont été organisées le mardi 14 décembre 2021 : sur cinquante-une (51) structures invitées, trente-neuf (39) y ont participé, soit un taux de participation de 76,47% ;
- l'audit du système actuel de collecte et de production de données a été réalisé : sur cinquante-une (51) structures enquêtées, quarante-une (41) ont effectivement répondu au questionnaire, soit un taux de 80,39%. Le rapport est en cours de validation et sera finalisé au plus tard courant première semaine de janvier 2022

- La promotion économique en régions

Les missions de la Direction Générale de l'Economie (DGE) commandent de disposer d'informations sur les activités économiques des localités et d'avoir une connaissance des projets structurants ou sociaux mis en œuvre dans les Régions afin de mieux apprécier l'essor économique de ces localités et les efforts déployés par le Gouvernement pour appuyer les dynamiques de développement économique local.

En 2021, il a été question de constituer une base de données (Excel) des Régions sur l'agriculture, la santé, l'éducation, la communication et TIC, l'hydraulique et la démographie

3. AU TITRE DES AFFAIRES ECONOMIQUES REGIONALES

Les réalisations qui ont pu être effectuées couvrent les champs suivants : la surveillance multilatérale, les politiques et stratégies d'intégration régionale, les programmes et projets communautaires régionaux et les réformes et les activités des organisations communautaires.

3.1 La surveillance multilatérale

Le mécanisme de la surveillance multilatérale est régi par le Traité de l'UEMOA et par des actes communautaires dont principalement la Directive n°01/96/CM du 15 janvier 1996 et le Pacte de Convergence, de Stabilité, de Croissance et de Solidarité entre les Etats membres de l'UEMOA. Au niveau de la CEDEAO, il est institué par la Décision A/DEC.17/12/01 du 21 décembre 2001 de la CEDEAO portant création d'un mécanisme de surveillance multilatérale des politiques économiques et financières des Etats membres de la CEDEAO. La surveillance multilatérale vise à assurer la

convergence des performances et des politiques macroéconomiques des Etats membres. Ainsi, la DGE assiste les Commissions de ces deux institutions par l'élaboration de rapports trimestriels sur la situation économique et financière du pays et la mise à jour des bases de données de la surveillance multilatérale ainsi que l'élaboration du Rapport de Perspectives Economiques et Financières à Moyen Terme (RPEFMT), initialement intitulé PPC (Programme Pluriannuel de Convergence).

Les réalisations suivantes ont été enregistrées en 2021 :

- Huit (08) rapports, sur la situation économique et financière à fin décembre 2020 ; à fin mars 2021, à fin juin 2021 et à fin septembre 2021 élaborés et transmis aux Commissions de l'UEMOA et de la CEDEAO par courriers ;
- Deux (02) rapports, sur la situation économique et financière à fin décembre 2020 et à fin juin 2021 élaborés et transmis au Conseil de l'Entente;
- Mise à jour des bases de données de la surveillance multilatérale des Commissions de l'UEMOA (BDSM) et de la CEDEAO (ECOMAC) jusqu'à fin décembre 2020, à fin mars 2021 et à fin juin 2021 et à fin septembre 2021 ;
- Un Rapport sur les Perspectives Economiques et Financières à Moyen Terme (2022-2026) à fin octobre 2021 élaboré et transmis à la commission de l'UEMOA
- Le bulletin d'information sur l'état de convergence au sein de la CEDEAO et de l'UEMOA à fin juin 2021.

3.2 Les politiques et stratégies d'intégration régionale

Les activités ont porté sur :

- L'élaboration du rapport sur les principales résolutions des réunions statutaires à fin juin 2021 et à fin décembre 2021 (Conférences des Chefs d'Etat et de Gouvernement, Conseils des Ministres, des Conseils d'Administration et des Comités des experts des Institutions)
- La production du rapport de suivi à fin avril 2021, à fin août 2021 et décembre 2021 de la mise en œuvre de l'agenda de la monnaie unique de la CEDEAO ;
- L'élaboration du rapport d'activités des rencontres de sensibilisation auprès du secteur privé sur les activités du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) et le Fonds de Solidarité Africain (FSA) à fin décembre 2021 ;
- L'élaboration du rapport sur la mise en œuvre du Tarif Extérieur Commun (TEC), du Schéma de Libéralisation des échanges de la CEDEAO et APE à fin décembre 2021 ;
- L'élaboration du rapport d'activités sur la définition des instruments de politiques d'intégration économique à fin décembre 2021 ;
- L'élaboration du rapport sur la mise en œuvre au plan national des Actes uniformes de l'OHADA à fin décembre 2021.

3.3 Le suivi des programmes et projets communautaires régionaux

Les activités ont concerné l'élaboration de :

- Quatre (04) rapports du suivi de la mise en œuvre des projets communautaires (PERII) de l'UEMOA à fin décembre 2020, à fin mars 2021, à fin juin 2021 et à fin septembre 2021 élaborés et transmis à la Commissions de l'UEMOA ;

- Un Rapport d'activité sur la poursuite de l'appropriation des modèles d'analyse d'impacts communautaires à fin décembre 2021 ;
- Un Rapport de suivi de la mise en œuvre des projets et programmes découlant des politiques sectorielles de l'UEMOA et la CEDEAO à fin décembre 2021.

3.4 Le Suivi des réformes et des activités des organisations communautaires

Les activités menées ont porté sur:

- l'élaboration de deux (02) rapports de suivi de la mise en œuvre des Réformes et Politiques Communautaires à fin décembre 2020 et à fin juin 2021 élaborés et transmis à la commission de l'UEMOA
- L'élaboration du rapport de l'atelier national sur le suivi de la mise en œuvre des réformes et politiques communautaires du 10 au 11 août 2021 ;
- L'élaboration du mémorandum de la revue annuelle sur les réformes et politiques communautaires (phase technique tenue du 08 au 10 novembre 2021

4. AU TITRE DE LA PROMOTION ET DE LA COOPERATION ECONOMIQUE INTERNATIONALE

Les réalisations qui ont pu être effectuées concernent les actions relatives à la promotion et aux partenariats, aux Services de Promotion Economique Extérieure (SPEE), à la coopération bilatérale, à l'environnement des affaires et aux affaires multilatérales et de développement.

4.1 La coopération économique multilatérale

A ce titre, les activités suivantes ont été réalisées.

- Toutes les fiches de coopération multilatérale ont été mises à jour conformément au Plan d'Actions Stratégiques de la DGE.
- La participation régulière aux réunions virtuelles de la Commission de l'Union Africaine (CUA), du Comité Technique Spécialisé (CTS), de la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA), de la Banque Africaine de Développement (BAD) et d'Autres Organisations Internationales, qui font office de missions inscrites au Plan d'Action Stratégique, en raison de la pandémie.

4.2 Les activités relatives aux Services de Promotion Economique (SPEE)

Les réalisations sont :

- Le rapport d'activités du deuxième semestre des SPEE opérationnels,
- Les projets de TDRs et la note pour l'organisation des actions de promotion en zone Amérique et Afrique.

4.3 La Coopération Bilatérale

Les résultats en matière de coopération bilatérale sont :

- L'élaboration d'un Mémorandum pour la ratification de l'APIE avec le Portugal à T2 et celui avec les Emirats Arabes Unis à T4
- La production de sept (07) fiches comparatives avec les pays partenaires pour le compte du quatrième trimestre 2021, ce qui porte à trente (30) le nombre total de fiches pour l'année 2021

- L'élaboration du rapport annuel sur la coopération bilatérale 2020
- L'actualisation des fiches de coopération bilatérale
- Amélioration du cadre de négociation des Accords internationaux d'investissement

La Côte d'Ivoire a signé plusieurs Accords de Promotion et de Protection Réciproques des Investissements Etrangers (APIE). Certains déjà ont été ratifiés et sont donc en vigueur. Ces APIE permettent d'attirer davantage les investissements étrangers. En ce sens qu'ils rassurent les investisseurs par la protection de leurs investissements dans le pays hôte. La Direction Générale de l'Economie ayant en charge le suivi de la coopération économique internationale participe activement aux négociations des APIE. A ce titre et en vue de permettre à la Côte d'Ivoire de répondre efficacement aux questions de négociations, elle a mis en place un cadre de négociation des Accords internationaux d'investissement.

Les activités réalisées en 2021 ont été les suivantes :

- Le Comité d'Action et de Réflexion sur les Traités d'Investissement (CARTI) de la Direction Générale de l'Économie est mis en place et est opérationnelle.
- Les TDRs pour le recrutement d'un Cabinet chargé de proposer un projet de stratégie nationale de négociation sont disponibles et le processus de recrutement du Cabinet a permis la sélection du Cabinet français GIDE ;
- Un répertoire des Traités Bilatéraux d'Investissement (TBI) signés par la Côte d'Ivoire a été élaboré.

4.4 L'amélioration de l'Environnement des affaires

Les réalisations en matière d'amélioration de l'environnement des affaires ont porté principalement sur l'élaboration :

- des rapports sur les indicateurs du Doing Business du deuxième semestre 2021,
- du rapport annuel 2021 sur l'attractivité de l'économie ivoirienne ainsi que le rapport du deuxième semestre sur l'évolution des Investissements Directs Etrangers (IDE) sont en cours de finalisation.

5 AU TITRE DE LA MODERNISATION DE LA DIRECTION GENERALE DE L'ECONOMIE

Les réalisations les plus importantes visant à la modernisation de la DGE ont été essentiellement l'obtention du certificat ISO 9001 Version 2015 ; la conception de certaines applications métiers et la validation du schéma directeur informatique.

5.1 Le certificat ISO 9001 Version 2015

Le Directeur Général de l'Economie s'est engagé dans un processus global de certification de la DGE. A cet effet, plusieurs actions ont été initiées pour améliorer la gouvernance de la DGE. Il s'agit notamment, de l'implémentation d'un système de management de la qualité, de la maîtrise des risques, les audits internes qui se sont soldés par l'obtention du certificat ISO 9001 Version 2015.

5.2 La conception de certaines applications métiers

Dans le cadre de la modernisation de la DGE, il est important de renforcer les moyens de production, de traitement, de diffusion et de stockage de l'information économique. A cet effet, la DGE s'engage à améliorer son système informatique en

digitalisant certaines de ses procédures notamment celles relatives à la gestion des diligences et à la coopération sous régionale et internationale.

Au cours de l'année 2021, le développement informatique des applications métiers (e-diligence, la banque de données des fiches de coopération et la banque de données des accords économiques régionaux) a été réalisé.

5.3 La conception et la validation du schéma directeur informatique de la DGE

Pour mener à bien sa mission et en vue de changer fondamentalement la situation actuelle de son système d'information, le Directeur Général de l'Economie a décidé de réaliser un diagnostic complet des Systèmes d'Information de la DGE et de proposer un schéma directeur intégré et cohérent. L'élaboration de ce Schéma Directeur Informatique permettra de soutenir le processus de modernisation du système d'information de la DGE.

Au titre de l'année 2021, les activités suivantes ont été réalisées

- Le diagnostic a été réalisé et le rapport du Schéma Directeur de la DGE est élaboré.
- L'atelier de validation du rapport provisoire du Schéma Directeur Informatique de la DGE a été organisé.
- La version finale du rapport du Schéma Directeur de la DGE contenant un portefeuille de projets et programmes a été élaborée.

DIFFICULTES RENCONTREES

Les Directions Centrales et les Services Rattachés ont été confrontés à des difficultés pour entamer certaines de leurs activités. Il s'agit notamment de :

- l'insuffisance ou du manque de financement pour la réalisation de certaines activités ;
- l'insuffisance des bureaux pour un bon déploiement des agents ;
- la quasi-inexistence du parc automobile;
- la vétusté et de l'insuffisance du parc informatique ;
- l'inexistence de financement pour la mise en œuvre du plan de formation de la Direction Générale de l'Economie ;
- difficulté d'accès aux données des secteurs et des filières ;
- du faible débit de la connexion internet.

CONCLUSION

La DGE a œuvré au cours de l'année 2021, à l'atteinte des objectifs programmés dans son Plan d'Actions Stratégiques.

Globalement, l'année a été marquée par des résultats significatifs tels que l'obtention du certificat ISO 9001 Version 2015, la bonne conduite du Programme Economique et Financier, la mise en route de la dématérialisation de la production de l'ouvrage « La Côte d'Ivoire en Chiffres », le bon score de la Côte d'Ivoire dans le cadre de la mise en œuvre des réformes, politiques et programmes communautaire, la participation de la Direction Générale de l'Economie aux négociations relatives aux APIE.

Au total, soixante-un (61) actions des 73 actions du PAS 2021 ont été toutes réalisées pendant que huit (08) actions sont partiellement réalisées et quatre (04) actions non réalisées. En conséquence, en tenant compte des pourcentages de réalisation sur les actions partiellement réalisées, le taux de réalisation des actions du PAS 2021 s'élève à 88%. Par ailleurs, ce taux est en nette régression par rapport à celui du PAS 2020 qui était de 90%.

Néanmoins, certaines difficultés ont persisté et se posent encore comme des défis à relever pour permettre à la Direction Générale de l'Economie de réaliser pleinement son objectif d'être une administration moderne et performante. Elles portent essentiellement sur les problèmes d'ordre institutionnel et de l'adéquation des ressources.

Le défaut de financement pour la réalisation de certaines activités s'explique en partie au contexte de la pandémie de la COVID-19 dont les effets néfastes persistent toujours.

Pour relever le niveau de performance, le PAS 2022 devrait privilégier les actions dont les financements seraient probables.

ANNEXES

STATISTIQUES AU QUATRIEME SEMESTRE

L'évaluation du PAS 2021 de la DGE fait ressortir les statistiques suivantes :

- Cibles

AXES	OBJECTIFS	LIBELLES	CIBLES
	OBJECTIF GENERAL	Moderniser le pilotage de la Politique Economique de la Côte d'Ivoire	90%
	OS1	Renforcer les statistiques, les prévisions et les études économiques	80%
1	OS2	Améliorer le suivi des politiques économiques et stratégies de développement	90%
	OS3	Promouvoir l'Economie de la Côte d'Ivoire au plan national	80%
	OS4	Renforcer la coopération économique régionale et sous régionale	100%
2	OS5	Renforcer la coopération économique internationale	100%
3	OS6	Renforcer le cadre institutionnel et les capacités opérationnelles	90%
	OS7	Créer un environnement de vie et de travail propice à l'épanouissement des agents	90%

- Réalisations

Objectif	Actions réalisées	Actions partiellement réalisées		Actions non réalisées	Total	% de réalisation	Prévision
OS1	6	-	-	1	7	86%	80%
OS2	19	-	-	-	19	100%	90%
OS3	3	4	2.1	2	9	57%	80%
OS4	15	1	0.25	-	16	94%	100%
OS5	3	-	-	-	3	100%	100%
OS6	13	3	1.25	1	17	84%	90%
OS7	2	-	-	-	2	100%	90%
Total	61	8	3.6	4	73	88%	90%
	84%	3.6	4.4				
	64.6		8.4				
	88%		12%				

- Réalisations par structure

Responsable	Nombre actions	Réalisée		Partiellement réalisée		Non réalisée	
DESDP	9	6	67%	3	33%	-	
DPPSE	12	10	83%	-		2	17%
DAFER	16	15	94%	1	6%	-	
DPCEI	5	5	100%	-		-	
SSDSPP	6	6	100%	-		-	
SRHMG	5	4	80%	1	2%	-	
SIM	3	1	34%	1	33%	1	33%
SCD	9	6	67%	2	22%	1	11%
SQN	4	4	100%	-		-	
SAJRE	4	4	100%	-		-	
<i>Total</i>	73	61	84%	8		4	5%

Point des actions non réalisées

No	Actions	Structures Responsable	Niveau d'exécution	Observations
AXE STRATEGIQUE 1 : Le renforcement du dispositif d'élaboration et de pilotage de la politique économique de la Côte d'Ivoire				
OBJECTIF 1 : Renforcer les statistiques, les prévisions et les études économiques				
1.	Action 1.3.2: Sauvegarder la base de données et renforcer sa sécurisation	DPPSE	Non réalisée	Défaut de financement
OBJECTIF 3 : Promouvoir l'Economie de la Côte d'Ivoire au plan national				
2.	Action 3.1.1 Mettre en place le système d'information et de production de données au titre du projet Système national de publication de l'information socio-économique en Côte d'Ivoire, dénommé « La Côte d'Ivoire en Chiffres »	DESDP	Partiellement réalisée 80%	Audit complet du système actuel de production des données de la CIC réalisé Développement de la plateforme réalisé à 60%
3.	Action 3.1.2 Actualiser "La Côte d'Ivoire en Chiffres" (CIC) édition 2019	DESDP	Partiellement réalisée 20%	Edition 2019 de la CIC en cours d'actualisation, 81% des données collectées
4.	Action 3.1.3 Elaborer le projet de la PNIE	DPPSE	Non réalisée	Défaut de financement
5.	Action 3.1.4 Rendre fonctionnel le Portail	SIM	Partiellement réalisée, 60%	Nom de domaine acquis www.economie-ivoirienne.ci
6.	Action 3.1.5 Rendre le portail accessible au public	SCD	Non réalisée	En attente du bon fonctionnement du Portail
7.	Action 3.2.1 Collecter et centraliser les informations socio-économiques sur les Pôles Economiques Compétitifs (PEC)	DESDP	Partiellement réalisée sous réserve 50%	Base de données économiques en cours de constitution (agriculture, santé, éducation, communication et TIC, hydraulique et démographie)
AXE STRATEGIQUE 2 : LA PROMOTION DES AFFAIRES ECONOMIQUES EXTERIEURES				
OBJECTIF 4 : Renforcer la coopération économique régionale et sous régionale				
8.	Action 4.4.4: Mener des rencontres de sensibilisation auprès du secteur privé sur les activités du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) et le Fonds de Solidarité Africain (FSA)	DAFER	Partiellement réalisée, 25%	Compte rendu d'une participation à une réunion au 1 ^{er} semestre disponible
AXE STRATEGIQUE 3 : LA POURSUITE DE L'AMELIORATION DE LA GOUVERNANCE ET LA MODERNISATION DE LA DIRECTION GENERALE DE L'ECONOMIE				
OBJECTIF 6 : Renforcer le cadre institutionnel et les capacités opérationnelles				
9.	Action 6.1.1 Formaliser la prise en compte du Genre à la DGE	SRHMG	Partiellement réalisée, 50%	Formation sur la politique du genre réalisée
10.	Action 6.2.1 : Déployer les applications Métier	SIM	Non réalisée	Défaut de financement
11.	Action 6.2.6 Poursuivre l'étude en vue de l'acquisition d'un local pour la conservation des documents de la DGE	SCD	Partiellement réalisée, 50%	Projet d'étude élaboré et en attente de validation
12.	Action 6.3.3 Organiser les conférences de la DGE	SCD	Partiellement réalisée, 25%	TDRs validés disponibles

Matrice de suivi des actions à T4

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
AXE STRATEGIQUE 1 : Le renforcement du dispositif d'élaboration et de pilotage de la politique économique de la Côte d'Ivoire																							
OBJECTIF 1 : Renforcer les statistiques, les prévisions et les études économiques																							
1.	Résultat 1.1 Des outils et instruments pour améliorer les prévisions macro-économiques sont mis en place	Action 1.1.1 : Poursuivre l'opérationnalisation du modèle macro-économétrique de prévision et de simulation.	Disponibilité du modèle macro-économétrique	1	1	Rapport de fonctionnalité	0	219,635										DPPSE	Réalisée à T4	Modèle macroéconomique disponible			
		Activité 1.1.1.1 : Parachèvement de la programmation du modèle	Modèle programmé	1	1	Rapport de fonctionnalité												DPPSE	Réalisée à T4	Rapport disponible			
		Activité 1.1.1.2 : Définition du plan d'actions pour le développement futur du modèle	Disponibilité du plan d'actions de développement du modèle	0	1	Plan d'actions de développement du modèle												DPPSE	Réalisée à T4	Plan d'actions disponible			
2.		Action 1.1.2 : Construire le modèle de prévision trimestrielle du PIB	Disponibilité du modèle de prévision trimestrielle du PIB	1	1	Rapport de fonctionnalité	0	241,357										DPPSE	Réalisée à T4	Poursuivre la formation de l'équipe de prise en main du modèle et sa mise en œuvre			

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure s Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activités 1.2.1.1 Elaboration et validation des termes de référence (TDRs)	TDRs validés disponible	0	1	TDRs validés	1,6	0											DESDP	Réalisée à T1	TDRs disponibles		
		Activités 1.2.1.2 Réalisation du protocole de recherche	Disponibilité du Protocole de recherche	0	1	Document de Protocole de recherche	4,8	0											DESDP	Réalisée à T2	Document de Protocole de recherche disponible		
		Activités 1.2.1.3 Elaboration et présentation du rapport préliminaire	Disponibilité du Rapport préliminaire disponible	0	1	Rapport préliminaire	2,5	0											DESDP	Réalisée à T4	Rapport provisoire disponible		
4.		Action 1.2.2 Restituer les résultats de l'étude sur la croissance et la création d'emplois en Côte d'Ivoire	Rapport de restitution	0	1	CR de restitution	N/A	N/A											DESDP	Réalisée à T4	Rapport de restitution disponible		
		Activités 1.2.2.1 Finalisation de l'étude	Résultat de l'étude disponible	0	1	Résultat de l'étude	N/A	N/A											DESDP	Réalisée à T4	Draft de l'étude finalisé		
		Activités 1.2.2.2 Présentation de l'étude devant le comité de validation des études DGE (CVE-DGE) à l'effet de recueillir leurs observations.	Rapport d'activité disponible	0	1	Rapport d'activité	N/A	N/A											DESDP	Réalisée à T4	Etude présentée devant le CVE-DGE Compte-rendu de la présentation disponible		

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activités 1.2.2.3 Consolidation de l'étude	Rapport de l'étude consolidée disponible	0	1	Rapport de l'étude consolidée	N/A	N/A												DESDP	Non réalisée	Consolidation de l'étude en cours	
5.		Action 1.2.3 Finaliser et restituer l'étude sur la structure des prix et chaînes de valeurs de l'anacarde en Côte d'Ivoire	Disponibilité du Rapport de l'Etude finalisée et restituée	0	1	Copie du Rapport de l'Etude finalisée et restituée	N/A	N/A												DESDP	Réalisée sous réserve	Rapport provisoire de l'étude soumis à la hiérarchie	
		Activités 1.2.3.1 Finalisation de l'étude	Résultat de l'étude disponible	0	1	Rapport de l'étude	N/A	N/A												DESDP	Réalisée à T4	Un rapport provisoire de l'étude a été produit	
		Activités 1.2.3.2 Présentation de l'étude devant le comité de validation des études DGE (CVE-DGE) à l'effet de recueillir leurs observations	Rapport d'activité disponible	0	1	Rapport d'activité	N/A	N/A												DESDP	Réalisée à T4	Etude présentée devant le CVE-DGE Le compte-rendu de la présentation est disponible	
		Activités 1.2.3.3 Intégration des observations recueillies et finaliser les études	Rapport de l'étude consolidée disponible	0	1	Rapport de l'étude consolidée	N/A	N/A												DESDP	Réalisée à T4	Rapport de l'étude disponible	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
6.	Résultat 1.3 La base de données Economique, Financière et Sociale est opérationnelle	Action 1.3.1: Etendre le champ de la base de données à des secteurs non pris en compte dans sa configuration actuelle.	Champ de la base de données élargi	6542	≥ 8000	Rapport d'actualisation de la BD	15	0													DPPSE	Réalisée à T4	Nombre de lignes passé à 7067
		Activité 1.3.1.1: Actualisation des informations et données des secteurs existants	Rapport d'actualisation	0	1	Site web de la DPPSE															DPPSE	Réalisée à T4	Rapport disponible Les lignes sont passées de 6542 à 7067.
		Activité 1.3.1.2: Ajout de nouveaux secteurs	Rapport d'activité	0	1	Site web de la DPPSE															DPPSE	Réalisée à T4	Rapport disponible
		Action 1.3.2: Sauvegarder la base de données et renforcer sa sécurisation	Nombre de sauvegarde de la base de données	1	2	Rapport de sauvegarde	70	35													DPPSE	Non réalisée	Défaut de financement
7.		Activité 1.3.2.1 : Sauvegarde interne et externe de la base de données	Disponibilité des sauvegardes internes et externes	1	2	Rapport de sauvegarde interne et externe des données														DPPSE	Non réalisée	Des formations pour le renforcement des capacités des acteurs ont été réalisées	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure s Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activité 1.3.2.2 : Sécurisation physique et logicielle du serveur	Rapport de fonctionnalité	0	1	Rapport de gestion de la sécurité des données et du serveur															DPPSE	Non réalisée	Des formations pour le renforcement des capacités des acteurs ont été réalisées
OBJECTIF 2 : Améliorer le suivi des politiques économiques et stratégies de développement																							
8.	Résultat 2.1 Le Programme Economique et Financier est mis en œuvre avec efficacité	Action 2.1.1 : Produire le cadrage macroéconomique	Disponibilité du cadrage macro	6	8	Copie du cadrage macro	N/A	N/A												DPPSE	Réalisée à T3	Le projet de cadrage a été produit avec les données à fin juin 2021.	
		Activité 2.1.1.1: Collecte des informations	Disponibilité du Rapport d'activité	0	1	Disponibilité de données collectées	N/A	N/A													DPPSE	Réalisée à T3	Rapport disponible
		Activité 2.1.1.2: Traitement des données collectées	Disponibilité du Rapport d'activité	0	2	Disponibilité des données traitées	N/A	N/A													DPPSE	Réalisée à T3	Rapport disponible
		Activité 2.1.1.3: Production du projet de cadrage	Disponibilité du projet de cadrage	0	2	Copie du projet de cadrage	N/A	N/A													DPPSE	Réalisée à T3	Rapport disponible
		Activité 2.1.1.4: Validation du projet de cadrage	Document cadrage validé	0	2	Copie du cadrage validé	N/A	N/A													DPPSE	Réalisée à T3	Rapport de l'atelier de mise en cohérence
9.		Action 2.1.2: Produire et Editer le Rapport Economique et	Disponibilité du REF	0	1	Copie du REF	N/A	N/A													DPPSE	Réalisée à T4	Copie du REF disponible

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activités 2.2.1.4 Produire des notes d'analyse ou de synthèse sur les Système financier décentralisé (SFD)	Disponibilité de la note	0	4	Copie de la note	N/A	N/A												DESDP	Réalisée à T4	Note trimestrielle disponible à T4	
16.	Résultat 2.3 Le suivi de la dynamique des secteurs est assuré	Action 2.3.1 Faire le suivi des secteurs	Disponibilité des rapports de suivi des secteurs	0	3	Copies des rapports de suivi des secteurs	N/A	N/A												DESDP	Réalisée à T4	Documents de politiques et stratégies de développement de ces secteurs disponibles. Notes de synthèses et Rapports de suivi de la dynamique des secteurs élaborés	
		Activités 2.3.1.1 Suivi du secteur du Commerce	Disponibilité des rapports de suivi du secteur Commerce produit	0	1	Rapports de suivi du secteur Commerce produit	N/A	N/A													DESDP	Réalisée à T4	Note de synthèse élaborée Rapport de suivi de la dynamique du secteur disponible
		Activités 2.3.1.2	Disponibilité	0	1	Rapport de	N/A	N/A													DESDP	Réalisée à	Note de

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Suivi du secteur de l'habitat	du rapport de suivi de l'habitat produit			suivi de l'habitat produit																T4	synthèse élaborée Rapport de suivi de la dynamique du secteur disponible
		Activités 2.3.1.3 Suivi de la Stratégie REDD+	Disponibilité du rapport de suivi de la stratégie REDD+ élaborés	0	1	Rapport de suivi de la stratégie REDD+ élaborés	N/A	N/A													DESDP	Réalisée à T4	Note de synthèse élaborée Rapport de suivi de la dynamique disponible
17.	Résultat 2.4 Le suivi du développement du secteur public et parapublic est assuré	Action 2.4.1 : Réaliser l'analyse économique et financière des entreprises du portefeuille de l'Etat	Rapports d'analyse disponibles	3	4	Rapports d'analyse	N/A	N/A													SSDSPP	Réalisé à T4	Note de synthèse élaborée
		Activités 2.4.1.1 : Collecte de la documentation nécessaire sur les entreprises du portefeuille de l'Etat	Liste des documents collectés	0	1	Documents collectés	N/A	N/A														SSDSPP	Réalisée à T4

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure s Responsable	Niveau d'exécution	Observations				
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D							
		Activités 2.4.1.2 : Rédaction du rapport annuel de suivi	Rapport d'analyse disponible	3	4	Rapport d'analyse	N/A	N/A																	SSDSPP	Réalisée à T4	Rapport disponible
18.		Action 2.4.2 : Suivre les entreprises en difficulté	Notes élaborées	4	7	Rapport d'activité	N/A	N/A																	SSDSPP	Réalisée à T4	Notes disponibles
		Activités 2.4.2.1 : Collecte de la documentation sur les entreprises en difficulté	Liste des documents collectés	0	1	Documents collectés	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Documents collectés pour 20 entreprises sur 31 au total	
		Activités 2.4.2.2 : Rédaction du rapport de suivi des entreprises en difficulté	Rapport de suivi disponible	2	3	Rapport de suivi rédigé	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Rapport de suivi disponible	
19.		Action 2.4.3 : Assurer le suivi des contrats de performance signés entre l'Etat et les Entreprises Publiques	Disponibilité du rapport de suivi	0	1	Rapport de suivi	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Rapport de suivi disponible	
		Activités 2.4.3.1 : Collecte de la documentation nécessaire sur la mise en œuvre des contrats de	Disponibilité de la Liste des documents collectés.	0	1	Documents collectés	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Données disponibles	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations			
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D						
		Activité 2.4.5.1 : Collecte d'informations sur les banques publiques et les établissements financiers	Disponibilité des Informations collectées	0	1	Informations collectées	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Informations collectées à T4 disponibles
		Activité 2.4.5.2 : Elaboration de la note sur la situation des banques publiques et les établissements financiers	Disponibilité des Notes élaborées	1	3	Notes élaborées	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Notes disponibles à S1 et S2
22.		Action 2.4.6 : Produire des fiches techniques sur les entreprises suivies dans le cadre du Programme Economique et Financier	Disponibilité des Fiches produites	16	24	Fiches produites	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Fiches disponibles
		Activité 2.4.6.1 : Collecte de la documentation sur les entreprises du PEF	Disponibilité des Documents collectés	0	1	Documents collectés	N/A	N/A																SSDSPP	Réalisée à T4	Documents disponibles

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activité 2.4.6.2 : Elaboration des fiches techniques sur les entreprises du PEF	Disponibilité des Fiches élaborées	16	24	Fiches élaborées	N/A	N/A												SSDSPP	Réalisée à T4	Fiches disponibles	
23.	Résultat 2.5 La veille juridique en matière de réglementation économique est assurée	Action 2.5.1 Poursuivre l'élaboration du répertoire des professions réglementées en Côte d'Ivoire	Disponibilité du Rapport d'activité	0	1	Rapport d'activité	N/A	N/A												SAJRE	Réalisée à T4	98 textes disponibles dont 9 nouveaux	
		Activités 2.5.1.1 Collecte des textes	Nombre de textes collectés	89	89+	Copies des textes collectés	N/A	N/A													SAJRE	Réalisée à T3	09 nouveaux textes collectés
		Activités 2.5.1.2 Consolidation des textes collectés	Liste des textes consolidés	0	1+	Copies des textes consolidés	N/A	N/A													SAJRE	Réalisée à T4	Textes consolidés
		Activités 2.5.1.3 Production d'une note technique	Disponibilité de la Note technique produite	0	1	Copie de la Note technique produite	N/A	N/A													SAJRE	Réalisée à T4	Production d'une note technique
24.		Action 2.5.2 Suivre les réformes en cours et l'activité normative des organisations sous-régionales, régionales et internationales	Disponibilité de la Note technique de suivi	0	2	Note technique de suivi	N/A	N/A													SAJRE	Réalisée à T4	Notes de suivi disponibles

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activités 2.5.2.1 Production d'une note de suivi	Note de suivi disponible	0	1	Note de suivi	N/A	N/A												SAJRE	Réalisée à T4	Note de suivi disponible	
		Activités 2.5.2.2 Production d'une note d'analyse sur une thématique de l'activité normative	Note d'analyse thématique disponible	0	1	Note d'analyse thématique	N/A	N/A												SAJRE	Réalisée à T4	Note d'analyse rédigée au T2 et T4	
25.		Action 2.5.3 Suivre l'activité normative nationale	Disponibilité du Rapport de suivi	0	1	Rapport de suivi	N/A	N/A												SAJRE	Réalisée à T4	Rapport de suivi disponible	
		Activités 2.5.3.1 Elaboration de tableaux de suivi trimestriels des textes législatifs et réglementaires adoptés en Conseil des Ministres	Disponibilité du Tableaux de suivi	0	4	Tableaux de suivi	N/A	N/A												SAJRE	Réalisée à T4	Répertoire des textes pris en Conseil des Ministres élaboré	
		Activités 2.5.3.2 Production de notes techniques trimestrielles sur les textes adoptés en matière économique	Disponibilité de la Notes techniques	0	4	Copie des Notes techniques	N/A	N/A												SAJRE	Réalisée à T4	Notes techniques rédigées disponibles	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations			
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D						
26.		Action 2.5.4 Poursuivre l'élaboration du répertoire des textes nationaux de transposition et d'application des textes communautaires de l'UEMOA en Côte d'Ivoire depuis 2014	Disponibilité du Rapport d'activité	0	1	Rapport d'activité	N/A	N/A																SAJRE	Réalisée à T4	Rapport d'activités disponible
		Activités 2.5.4.1 Collecte des textes en liaison avec la DAFER	Nombre de textes collectés	47	47+	Copie des textes collectés	N/A	N/A																SAJRE	Réalisée à T4	Deux cent six (206) textes ont été collectés
		Activités 2.5.4.2 Production d'une note technique	Disponibilité de la Note technique	0	1	Copie de la Note technique	N/A	N/A																SAJRE	Réalisée à T4	Note technique rédigée
OBJECTIF 3 : Promouvoir l'Economie de la Côte d'Ivoire au plan national																										
27.	Résultat 3.1 Des supports d'informations sur les activités économiques au niveau national et en région sont réalisés	Action 3.1.1 Mettre en place le système d'information et de production de données au titre du projet Système national de publication de l'information socio-économique en Côte d'Ivoire,	Taux de réalisation du Progiciel, site web et plateforme collaborative	0	0,1	Système opérationnel	170	0															DESDP	Partiellement réalisée 80%	Développement de la plateforme réalisé entre 50-60% (taux revu après augmentation du nombre de structures concernées)	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
OBJECTIF 4 : Renforcer la coopération économique régionale et sous régionale																							
36.	Résultat 4.1 La surveillance multilatérale des politiques macroéconomiques est assurée	Action 4.1.1: Suivre l'évolution de la situation économique et financière de la Côte d'Ivoire pour le compte des Commissions de l'UEMOA et de la CEDEAO	Disponibilité du Rapport de suivi	0	8	Copie du Rapport de suivi	5	0										DAFER	Réalisée à T4	Rapports de suivi à T1, T2, T3 et T4 disponibles			
		Activités 4.1.1.1: Collecte et analyse des informations	Information disponible	0	8	Rapports d'analyse	2	0											DAFER	Réalisée à T4	Liste des informations collectées disponible à T1, T2, T3 et T4		
		Activités 4.1.1.2: Organisation de la réunion des membres du Groupe Technique du CNPE pour l'examen et la validation des projets de rapport	Disponibilité du Projet de rapport de suivi trimestriel élaboré	0	8	Copie du Projet de rapport de suivi trimestriel élaboré	3	0												DAFER	Réalisée à T4	Projet de rapport de suivi disponible à T1, T2, T3 et T4	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activités 4.1.1.3: Transmission du rapport validé par la hiérarchie aux commissions de l'UEMOA et de la CEDEAO	Disponibilité du Rapport définitif	0	8	Copie du Rapport définitif	N/A	N/A												DAFER	Réalisée à T4	Rapport des 1ers, 2èmes et 3èmes et 4èmes trimestres disponibles	
37.		Action 4.1.2: Suivre l'évolution de la situation économique et financière de la Côte d'Ivoire pour le compte du Conseil de l'Entente (CE)	Disponibilité du Rapport de suivi	0	2	Copie du Rapport de suivi	3	0												DAFER	Réalisée à T3	Rapport de suivi à S1 et S2 disponibles	
		Activités 4.1.2.1: Elaboration du projet de rapport sur l'évolution de la situation économique et financière de la Côte d'Ivoire pour le compte du Conseil de l'Entente (CE)	Disponibilité du Projet de rapport élaboré	0	2	Copie du Projet de rapport élaboré	3	0												DAFER	Réalisée à T3	Projet de rapport disponible à S1 et S2	
		Activités 4.1.2.2: Transmission du rapport validé par la hiérarchie au Conseil de l'Entente (CE)	Disponibilité des Rapports validés	0	2	Copie des Rapports validés	N/A	N/A												DAFER	Réalisée à T3	Rapports disponibles à S1 et S2	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
38.		Action 4.1.3: Gérer les bases de données communautaires	Disponibilité du Rapport de fonctionnalité	0	4	Copie du Rapport de fonctionnalité	2	0												DAFER	Réalisée à T4	Rapports de fonctionnalité à T1, T2, T3 et T4 disponibles	
		Activités 4.1.3.1: Mise à jour la base de données de l'UEMOA (BDSM)	Disponibilité du Rapport de mise à jour	0	4	Copie du Rapport de mise à jour	1	0													DAFER	Réalisée à T4	Rapports de mise à jour à T1, T2, T3 et T4 disponibles
		Activités 4.1.3.2: Mise à jour la base de données de la CEDEAO (ECOMAC)	Disponibilité du Rapport de mise à jour	0	4	Copie du Rapport de mise à jour	1	0														DAFER	Réalisée à T4
39.		Action 4.1.4: Elaborer le rapport sur les Perspectives Economiques et Financières à Moyen Terme (PEFMT)	Disponibilité du Rapport PEFMT	0	2	Copie du Rapport PEFMT	55	0													DAFER	Réalisée à T4	Rapport PEFMT réalisé au T4
		Activités 4.1.4.1 : Organisation d'un pré-atelier pour la collecte des informations et l'élaboration de l'avant -projet de rapport	Disponibilité du Rapport du pré-atelier	0	1	Copie du Rapport du pré-atelier	5	0														DAFER	Réalisée à T4

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activités 4.1.4.2 : Organisation d'un atelier pour l'élaboration des PEFMT	Disponibilité du Rapport de l'atelier	0	1	Copie du Rapport de l'atelier	35	0												DAFER	Réalisée à T4	Rapport de l'atelier réalisé à T4	
		Activités 4.1.4.3 : Organisation de la réunion des membres statutaires du CNPE pour la validation des RPEFMT	Disponibilité Rapport du PEFMT	0	2	Copie du Rapport du PEFMT	15	0												DAFER	Réalisée à T4	Rapport du PEFMT réalisé à T4	
		Activités 4.1.4.4 : Transmission des rapports des PEFMT validés par la hiérarchie aux Commissions de l'UEMOA et de la CEDEAO	Disponibilité du Courrier de transmission	0	2	Copies des Courriers de transmission	N/A	N/A												DAFER	Réalisée à T4	Transmission des courriers à T4	
40.		Action 4.1.5: Produire les bulletins d'information sur l'état de convergence au sein de l'UEMOA et de la CEDEAO	Nombre de bulletins d'informations produits	0	2	Exemplaires des fiches des bulletins d'informations produits	5	0												DAFER	Réalisée à T3	Fiche des bulletins d'informations à T2 disponible	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activités 4.1.5.1 : Elaboration des bulletins d'information sur l'état de convergence au sein de l'UEMOA et de la CEDEAO	Nombre de bulletins d'informations élaborés	0	2	Exemplaires des fiches des bulletins d'informations élaborés	5	0											DAFER	Réalisée à T3	Fiche disponible à T3		
		Activité 4.1.5.2 : Diffusion des bulletins d'information sur l'état de convergence au sein de l'UEMOA et de la CEDEAO	Bulletins diffusés	0	2	Copies des Bulletins diffusés	0	0											DAFER	Réalisée à T3	Fiche disponible à T3		
41.	Résultat 4.2 La coordination technique des projets et programmes communautaires est assurée	Action 4.2.1: Assurer la mise en œuvre des projets et programmes communautaires de l'UEMOA et de la CEDEAO	Disponibilité du Rapport de mise en œuvre	0	4	Copie du Rapport de mise en œuvre	45	0											DAFER	Réalisée à T4	Rapports de mise en œuvre à T1, T2, T3 et T4 disponibles		
		Activités 4.2.1.1: Organisation des rencontres périodiques du comité CNS-PER/PCD	Disponibilité du Compte rendu de réunion et ou des projets de rapports	0	4	Copie du Compte rendu de réunion et ou des projets de rapports	5	0												DAFER	Réalisée à T4	Compte rendu de réunion à T1, T2, T3 et T4 disponibles	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
46.	Résultat 4.4 Les politiques et stratégies d'intégration régionale sont suivies	Action 4.4.1: Produire les rapports sur les principales résolutions des réunions statutaires (Conférences des Chefs d'Etat et de Gouvernement, Conseils des Ministres, des Conseils d'Administration et des Comités des experts des Institutions)	Nombre de rapport	0	2	Copies des rapports	10	0											DAFER	Réalisée à T4	Rapport sur les principales résolutions disponible à T2 et T4		
		Activité 4.4.1.1: Participation aux réunions statutaires	Disponibilité du Compte rendu ou rapport de réunion	0	5	Compte rendu ou rapport de réunion	8	0											DAFER	Réalisée à T4	Compte rendu de réunion disponible à T2 et T4		
		Activité 4.4.1.2: Collecte des rapports des rencontres internationales sous revue	Disponibilité des Rapports collectés	0	5	Rapports collectés	0	0											DAFER	Réalisée à T4	Rapport disponible à T2 et T4		
		Activité 4.4.1.3: Elaboration des rapports	Disponibilité des Rapports élaborés	0	2	Rapports élaborés	2	0											DAFER	Réalisée à T4	Rapport disponible à T2 et T4		

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure s Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
47.		Action 4.4.2: Suivre la mise en œuvre de l'agenda de la monnaie unique de la CEDEAO	Disponibilité du Rapport de suivi	0	1	Rapport de suivi	25	0												DAFER	Réalisée à T4	Copie de note disponible à T2 et T4	
		Activité 4.4.2.1: Participation aux réunions	Disponibilité du Compte rendu ou rapport de réunion	0	3	Compte rendu ou rapport de réunion	23	0													DAFER	Réalisée à T4	Compte rendu disponible à T2 et T4
		Activité 4.4.2.2: Rédaction du rapport de suivi de la mise en œuvre de l'agenda de la monnaie unique de la CEDEAO	Disponibilité du Rapport de suivi disponible	0	2	Rapport de suivi disponible	2	0													DAFER	Réalisée à T4	Copie de note disponible à T2 et T4
48.		Action 4.4.3: Produire un rapport sur la mise en œuvre du Tarif Extérieur Commun (TEC), du Schéma de Libéralisation des échanges de la CEDEAO et APE	Disponibilité du Rapport de mise en œuvre	0	1	Rapport de mise en œuvre	3	0												DAFER	Réalisée à T4	Rapport élaboré	
		Activité 4.4.3.1: Participation aux réunions	Disponibilité du Compte rendu ou rapport de réunion	0	3	Compte rendu ou rapport de réunion	1	0													DAFER	Réalisée à T4	Rapport disponible à T2 et T4

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activité 4.4.3.2: Collecte des informations	Disponibilité des Rapports collectés	0	3	Rapports collectés	1	0												DAFER	Réalisée à T4	Rapport disponible à T2 et T4	
		Activité 4.4.3.3 : Elaboration du rapport	Disponibilité du Rapport	0	1	Copie du Rapport	1	0												DAFER	Réalisée à T4	Rapport élaboré	
49.		Action 4.4.4: Mener des rencontres de sensibilisation auprès du secteur privé sur les activités du Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique (FAGACE) et le Fonds de Solidarité Africain (FSA)	Disponibilité du Rapport d'activité de rencontre	0	1	Rapport d'activité de rencontre	7	0												DAFER	Partiellement réalisée, 25%	Compte rendu de réunion disponible	
		Activité 4.4.4.1: Participation aux réunions	Disponibilité du Compte rendu ou rapport de réunion	0	2	Compte rendu ou rapport de réunion														DAFER	Partiellement réalisée, 50%	Réalisée à T2, Copie de compte rendu disponible	
		Activité 4.4.4.2: Organisation des activités de sensibilisation	Disponibilité du Rapport d'activité	0	1	Rapport d'activité														DAFER	Non réalisée	TDRs élaborés et transmis à la hiérarchie mais l'atelier de sensibilisation pas encore organisé	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations				
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D							
50.		Action 4.4.5: Participer à la définition des instruments de politiques d'intégration économique	Disponibilité du Rapport d'activité	0	1	Rapport d'activité	20	0																	DAFER	Réalisée à T4	Rapport élaboré
		Activité 4.4.5.1: Participation aux réunions des organisations internationales	Disponibilité du Compte rendu ou rapport de réunion	0	3	Compte rendu ou rapport de réunion	15	0																	DAFER	Réalisée à T4	Rapport disponible à T3 et T4
		Activité 1.4.5.2: Coordination au plan national les activités initiées par les organisations internationales	Disponibilité des Rapports de missions	0	3	Rapports de missions	5	0																	DAFER	Réalisée à T4	Rapport disponible à T3 et T4
51.		Action 4.4.6: Suivre la mise en œuvre sur le plan national des Actes uniformes de l'OHADA	Disponibilité du Rapport de suivi	0	1	Rapport de suivi	2	0																DAFER	Réalisée à T4	Rapport de suivi disponible	
		Activité 4.4.6.1: Identification des Actes Uniformes de l'OHADA dont l'application requiert la prise de mesures internes	Disponibilité des Tableaux/listes des Actes Uniformes	0	1	Tableaux/listes des Actes Uniformes	1	0																DAFER	Réalisée à T4	Tableaux disponibles	

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
		Activité 4.4.6.2: Sensibilisation des structures concernées par la prise des mesures internes	Disponibilité du Compte rendu de réunion/réunion/séminaires	0	1+	Compte rendu de réunion/ réunion/ séminaires	1	0													DAFER	Réalisée à T4	Compte rendu disponible
OBJECTIF 5 : Renforcer la coopération économique internationale																							
52.	Résultat 5.1 Le suivi de la coopération bilatérale et la promotion économique à l'extérieur sont assurés	Action 5.1.1 Poursuivre le suivi des actions des Services de promotion économique extérieure (SPEE)	Disponibilité du Rapport de suivi	0	1	Rapport de suivi	N/A	N/A												DPCEI	Réalisée à T4	Rapport sur les activités des SPEE opérationnels disponible	
		Activités 5.1.1.1 Production d'un (01) rapport semestriel des activités des SPEE opérationnels	Disponibilité des Rapports	2	4	Rapports d'activité	N/A	N/A													DPCEI	Réalisée à T4	Le rapport du 2eme semestre des SPE opérationnels est disponible.
		Activités 5.1.1.3 : Préparation de la documentation pour l'organisation d'une action de promotion en zone Amérique	Disponibilité de la documentation élaborés (TDR, Note)	0	1	Copie des documents élaborés (TDR, Note)	N/A	N/A													DPCEI	Réalisée à T3	un projet de TDR et une note pour l'organisation d'une action de promotion en zone Amérique sont disponibles.

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure Responsable	Niveau d'exécution	Observations				
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D							
55.	Résultat 6.1 La gestion administrative et financière de la DGE est améliorée	Action 6.1.1 Formaliser la prise en compte du Genre à la DGE	Disponibilité du rapport d'activité	0	1	Copie du rapport d'activité	0,5	0																	SRHMG	Partiellement Réalisée 50%	Formation sur la politique du genre réalisée
Activités 6.1.1.1 Formation de la DGE sur politique du genre		Rapport de formation disponible	0	1	Document de politique du genre	N/A	N/A																		SRHMG	Réalisée à T4	Rapport de formation disponible
Activités 6.1.1.2 Mise en place du Comité Genre de la DGE		Disponibilité de la décision de constitution du Comité	0	1	Copie de la décision de constitution du Comité	0,5	0																		SRHMG	Non Réalisée	Séances de travail organisées avec la Direction du Genre et de l'Équité du Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfant.
56.		Action 6.1.2 Renforcer les outils de gestion des ressources humaines	Disponibilité du Rapport d'opérationnalité	0	1	Rapport d'opérationnalité	1,75	0																	SRHMG	Réalisée à T4	Fiches de poste, Base de données des emplois, des métiers, et des compétences réalisées
Activités 6.1.2.1 Mise à jour des fiches de poste des agents de la DGE		Disponibilité du Rapport d'activité (nombres de fiches de postes)	0	1	Rapport d'activité	N/A	N/A																		SRHMG	Réalisée à T4	Rapport d'activité à T4 disponible

No	Résultats	Actions	Indicateurs Intitulé	Référence	Cible	Source de vérification	Coût (en millions FCA)		Période d'exécution												Structure s Responsable	Niveau d'exécution	Observations
							ETAT	PTF	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
64.		Activités 6.2.6.1 Elaboration du projet d'étude	Disponibilité du projet d'étude disponible	0	1	Document de projet d'étude	4	0												SCD	Réalisée à T4	Copie du Projet d'Etude disponible. Activité reportée auprès de la hiérarchie (Recommandation SMQ).	
		Activités 6.2.6.2 Validation du document de projet d'étude	Disponibilité du document de projet d'étude validé	0	1	Document de projet d'étude validé	N/A	N/A													SCD	Non réalisée	En attente du retour de la hiérarchie
		Action 6.2.7 Faire certifier la DGE	Disponibilité du Certificat ISO 9001 : 2015	0	1	Certificat ISO 9001 : 2015	10	0													SQN	Réalisée à T3	Certificat ISO 9001 : 2015 disponible
		Activités 6.2.7.1 Signature d'une convention avec un organisme certificateur	Disponibilité de la convention	0	1	Copie de la convention	N/A	N/A													SQN	Réalisée à T1	Copie de la convention disponible
		Activités 6.2.7.2 Suivi de la réalisation de l'audit à blanc	Disponibilité du Rapport d'audit	0	1	Copie Rapport d'audit	2,5	0													SQN	Réalisée à T2	Copie Rapport d'audit à blanc disponible
		Activités 6.2.7.3 Suivi de la réalisation de l'audit de certification	Disponibilité du Rapport d'audit	0	1	Copie Rapport d'audit	7,5	0													SQN	Réalisée à T3	Rapport Audit disponible

